

# المعيار الثالث : الموارد المالية والمادية ( 10 % )

- ويتكون هذا المعيار من مجموعة من العناصر مع جدول يبين وصف هذه العناصر وما يتضمنه من مؤشرات :
- 1- العنصر الأول: الموارد المالية
- 2- العنصر الثاني: الموارد المادية

# العنصر الاول : الموارد المالية (44 درجة)

خطة التحسين		التقييم	درجة المطابقة / توفر المؤشر			الدرجة الكلية للمؤشر	المؤشرات
نقاط القوة	نقاط الضعف		لا توجد	كلياً	جزئياً		
						6	1- توجد لدى المؤسسة التعليمية خطة مالية موثقة ومعلنة متضمنة توقعات المؤسسة بشأن الموارد والنفقات، ويتم مراجعتها بشكل مستمر
						4	2- تعكس الخطة المالية رؤية ورسالةً واهداف المؤسسة التعليمية.
						10	3- تعمل المؤسسة التعليمية على تنوع مصادر التمويل.
						4	4- تتضمن الخطة المالية موارد مالية كافية لمواجهة المخاطر المحتملة.
						6	5- توجد إدارة مختصة تتولى مسؤولية ادارة الشؤون المالية، في المؤسسة التعليمية.

# العنصر الاول : الموارد المالية (44 درجة)

خطة التحسين		التقييم	درجة المطابقة / توفر المؤشر			الدرجة الكلية للمؤشر	المؤشرات
نقاط القوة	نقاط الضعف		لا توجد	كلياً	جزئياً		
						4	6- تتوفر وثيقة مهنية تتضمن الصلاحيات المخولة في أوجه الانفاق المالي لمديري الوحدات التنظيمية وبحسب الهيكل التنظيمي في المؤسسة.
						2	7- تطبق المؤسسة أحدث النظم المحاسبية المهنية.
						4	8- يوجد في المؤسسة التعليمية نظام يؤمن عملية التدقيق والرقابة المالية الداخلية
						4	9- تجري عمليات التدقيق الخارجي المالي سنوياً بواسطة جهة حكومية مستقلة.

# الأدلة والوثائق المطلوبة للعنصر الاول :

- 1- وجود سجلات التخطيط المالي والموازنة .
- 2- شواهد التخصيص المالي لبنود الموازنة .
- 3- أنموذج من الدراسات التقويمية للموارد المالية.
- 4- أنموذج من التقارير المالية.
- 5- النماذج المالية في التخطيط المالي وحساب الموازنة
- 6- نسب إجمالي الدخل المالي من مصادر التمويل المختلفة.
- 7- ميزانية المؤسسة التعليمية لعدة سنوات سابقة .
- 8- وجود تقارير التدقيق المالي الخارجي لعدة سنوات سابقة .
- 9- بيانات نسب رواتب الموظفين والتدريسيين إلى الإنفاق الكلي .
- 10- تقارير حول تقييم المخاطر والاستراتيجيات لتقليلها.
- 11- وجود الحسابات الختامية للموازنة.

## العنصر الثاني: الموارد المادية (56 درجة)

خطة التحسين		التقييم	درجة المطابقة / توفر المؤشر			الدرجة الكلية للمؤشر	المؤشرات
نقاط القوة	نقاط الضعف		لا توجد	كلياً	جزئياً		
						4	1- توجد لدى المؤسسة قاعدة بيانات بالموارد المادية واحتياجاتها
						8	2- توجد لدى المؤسسة خطة طويلة المدى ومعتمدة من الإدارة العليا
						6	3- توفر المؤسسة البنى التحتية وإيجاد بيئة عمل ملائمة وتحضي بصيانة جيدة.
						6	4- يوجد في المؤسسة عدد كافي من القاعات الدراسية ومكاتب أعضاء هيئة التدريس ومختبرات وورش ومعامل.
						6	5- تطبق المؤسسة التعليمية معايير الجودة الخاصة بالبنى التحتية.

## العنصر الثاني: الموارد المادية (56 درجة)

خطة التحسين		التقييم	درجة المطابقة / توفر المؤشر			الدرجة الكلية للمؤشر	المؤشرات
نقاط القوة	نقاط الضعف		لا توجد	كلياً	جزئياً		
						8	6- تعمل المؤسسة على توفير إجراءات الصحة والسلامة المهنية
						4	7- توفر المؤسسة أجهزة حاسوب وتقنيات معلومات متطورة وكافية متاحة من حيث العدد والتنوعية والادامة وتتسم بالمرونة
						4	8- تعمل المؤسسة على توفير الدعم الفني لاستخدام تقنيات الاتصالات والمعلومات
						4	9- يتم استخدام تقنية المعلومات في فعاليات المؤسسة
						6	10- توجد أنظمة امن وحماية وصيانة المعلومات .

# الأدلة والوثائق المطلوبة لعنصر الموارد المادية

- 1- وثائق عملية التخطيط .
- 2- التوافر والاتاحة وكفاءة الاستخدام.
- 3- النوعية وجودة الملائمة.
- 4- سياسات وإجراءات الامن والسلامة
- 5- وجود مرافق لذوي الاحتياجات الخاصة
- 6- خطط التحسين والتطوير واجراءاتها
- 7- إدارة جودة المرافق وخدماتها ومراقبتها وتحسينها
- 8- إجراءات الصيانة وفعاليتها
- 9- رضا ذوي أصحاب العمل عن المرافق ودرجات استطلاع الراي عن رضا المستخدمين
- 10- تنوع مصادر التعلم من كتب ودوريات وقواعد البيانات
- 11- وجود استطلاعات الراي عن رضا المستخدمين
- 12- مقارنة مدى توفر التجهيزات مع مؤسسات تعليمية رصينة وتقديم نفس الخدمات
- 13- الملاحظات المباشرة من مقومين مستقلين
- 14- توفر تقارير عمليات التقييم لحال التجهيزات وجداول الصيانة واحصائيات عن الأعطال
- 15 توفر اللوائح التنظيمية وقواعد السلوك الخاصة بالمستخدم