

## المعيار الثالث : الموارد المالية والمادية ( 10 % )

- ويكون هذا المعيار من مجموعة من العناصر مع جدول يبين وصف هذه العناصر وما يتضمنه من مؤشرات :
  - - العنصر الأول: الموارد المالية
  - - العنصر الثاني: الموارد المادية

# العنصر الاول : الموارد المالية (44 درجة)

خطة التحسين	التقييم	درجة المطابقة / توفر المؤشر	الدرجة الكلية للمؤشر	المؤشرات
نقطة القوة	نقطة الضعف			
			لا توجد	
			جزئياً	كلياً
				1- توجد لدى المؤسسة التعليمية خطة مالية موثقة وملينة متضمنة توقعات المؤسسة بشأن الموارد والنفقات، ويتم مراجعتها بشكل مستمر
				2- تعكس الخطة المالية رؤية ورسالةً واهداف المؤسسة التعليمية.
				3- تعمل المؤسسة التعليمية على تنوع مصادر التمويل.
				4- تتضمن الخطة المالية موارد مالية كافية لمواجهة المخاطر المحتملة.
				5- توجد إدارة مختصة تتولى مسؤولية ادارة الشؤون المالية، في المؤسسة التعليمية.

# العنصر الاول : الموارد المالية (44 درجة)

خطة التحسين	التقييم	درجة المطابقة / توفر المؤشر	الدرجة الكلية للمؤشر	المؤشرات
نقطة القوة	نقطة الضعف			
			لا توجد	6- تتوفر وثيقة مهنية تتضمن الصلاحيات المخولة في أوجه الانفاق المالي لمديري الوحدات التنظيمية وبحسب الهيكل التنظيمي في المؤسسة.
				7- تطبق المؤسسة أحدث النظم المحاسبية المهنية.
				8- يوجد في المؤسسة التعليمية نظام يؤمن عملية التدقيق والرقابة المالية الداخلية
				9- تجري عمليات التدقيق الخارجي المالي سنويًا بواسطة جهة حكومية مستقلة.

# الأدلة والوثائق المطلوبة للعنصر الاول :

- 1- وجود سجلات التخطيط المالي والموازنة .
- 2- شواهد التخصيص المالي لبيان الموازنة .
- 3- أنموذج من الدراسات التقويمية للموارد المالية.
- 4- أنموذج من التقارير المالية.
- 5- النماذج المالية في التخطيط المالي وحساب الموازنة
- 6- نسب إجمالي الدخل المالي من مصادر التمويل المختلفة.
- 7- ميزانية المؤسسة التعليمية لعدة سنوات سابقة .
- 8- وجود تقارير التدقيق المالي الخارجي لعدة سنوات سابقة .
- 9- بيانات نسب رواتب الموظفين والتدرسيين إلى الإنفاق الكلي .
- 10- تقارير حول تقييم المخاطر والاستراتيجيات لتقليلاها.
- 11- وجود الحسابات الختامية للموازنة.

## العنصر الثاني: الموارد المادية (56 درجة)

خطة التحسين	التقييم	درجة المطابقة / توفر المؤشر	الدرجة الكلية للمؤشر	المؤشرات
نقطة القوة	نقاط الضعف			
			لا توجد	1- توجد لدى المؤسسة قاعدة بيانات بالموارد المادية واحتياجاتها
				2- توجد لدى المؤسسة خطة طويلة المدى ومعتمدة من الإدارة العليا
				3- توفر المؤسسة البنى التحتية وإيجاد بيئة عمل ملائمة وتحضي بصيانة جيدة.
				4- يوجد في المؤسسة عدد كافي من القاعات الدراسية ومكاتب أعضاء هيئة التدريس ومختبرات وورش ومعامل.
				5- تطبق المؤسسة التعليمية معايير الجودة الخاصة بالبنى التحتية.

## العنصر الثاني: الموارد المادية (56 درجة)

خطة التحسين	التقييم	درجة المطابقة / توفر المؤشر	الدرجة الكلية للمؤشر	المؤشرات
نقطة القوة	نقاط الضعف			
			لا توجد	6- تعمل المؤسسة على توفير إجراءات الصحة والسلامة المهنية
				7- توفر المؤسسة أجهزة حاسوب وتقنيات معلومات متقدمة وكافية متاحة من حيث العدد والنوعية والادامة وتنسق بالمرونة
				8- تعمل المؤسسة على توفير الدعم الفني لاستخدام تقنيات الاتصالات والمعلومات
				9- يتم استخدام تقنية المعلومات في فعاليات المؤسسة
				10- توجد أنظمة امن وحماية وصيانة المعلومات .

# الأدلة والوثائق المطلوبة لعنصر الموارد المادية

- 1- وثائق عملية التخطيط .
- 2- التوافر والاتاحة وكفاءة الاستخدام.
- 3- النوعية وجودة الملائمة.
- 4- سياسات وإجراءات الامن والسلامة
- 5- وجود مرافق لذوي الاحتياجات الخاصة
- 6- خطط التحسين والتطوير واجراءاتها
- 7- إدارة جودة المرافق وخدماتها ومراقبتها وتحسينها
- 8- إجراءات الصيانة وفعاليتها
- 9- رضا ذوي أصحاب العمل عن المرافق ودرجات استطلاع الرأي عن رضا المستخدمين
- 10- تنوع مصادر التعلم من كتب ودوريات وقواعد البيانات
- 11- وجود استطلاعات الرأي عن رضا المستخدمين
- 12- مقارنة مدى توفر التجهيزات مع مؤسسات تعليمية رصينة وتقدم نفس الخدمات
- 13- الملاحظات المباشرة من مقومين مستقلين
- 14- توفر تقارير عمليات التقييم لحال التجهيزات وجدائل الصيانة واحصائيات عن الأعطال
- 15 توفر اللوائح التنظيمية وقواعد السلوك الخاصة بالمستخدم