

جامعة الموصل
كلية الزراعة والغابات
قسم المحاصيل الحقلية



انجاز خطة التحسين
كلية الزراعة والغابات
قسم المحاصيل الحقلية

خطة التحسين

1. الخطة الاستراتيجية

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
مليون دينار	معاون شؤون الطلبة + رئيس القسم + المقرر	1 تموز 1	1 ايار 2017	خطة معتمدة ومعلنه لجذب الطلبة الوافدين	<ul style="list-style-type: none"> إعداد الخطة واعتمادها نشر البرامج التعليمية بصورة مختلفة و جيدة لجذب الوافدين مخاطبة الجامعات والمؤسسات التعليمية الإقليمية لنشر برامج القسم 	وضع خطة معتمدة والعمل على تفعيلها لجذب الطلبة الوافدين	عدم وجود طلاب وافدين اجانب او عرب
-	رئيس القسم + لجنة ضمان الجودة	ك 2 2025	ت2 2017	خطة استراتيجية للقسم اتساقها مع خطة الكلية والجامعة	<ul style="list-style-type: none"> وضع لجنة لاعداد الخطة الاسترشاد بخطة الكلية 	<ul style="list-style-type: none"> وضع خطة استراتيجية ارسالها الى عمادة الكلية 	عدم وجود خطة استراتيجية للقسم

2 - الهيكل التنظيمي

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + لجنة ضمان الجودة+المعاون الاداري+السيد العميد	2ك 2018	2017 1	تكافؤ الموارد البشرية مع احتياجات القسم	إعداد خطة لزيادة الموارد البشرية والفنية مفاتيحة عمادة الكلية للنقل من الاقسام الاخرى او التعيين	العمل على زيادة الموارد البشرية الإدارية والفنية	نقص الموارد البشرية الإدارية والفنية بالقسم
-	رئيس القسم + لجنة ضمان الجودة+المعاون الاداري+السيد العميد	شباط 2018	2ت 2017	تكافؤ وسد احتياجات القسم والمختبرات من المهندسين	إعداد خطة لزيادة اعداد المهندسين في القسم مفاتيحة عمادة الكلية للنقل من الاقسام الاخرى او التعيين	العمل على زيادة اعداد المهندسين في القسم	نقص اعداد المهندسين في القسم

3 - الجهاز الإداري

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
1 مليون دينار	المقرر + لجنة الجودة	حزيران 2025	2 ك 2018	<ul style="list-style-type: none"> خطة تدريبية معتمدة تطوير مهارات منتسبي القسم 	<ul style="list-style-type: none"> تشكيل لجنة لوضع خطة ارسال الخطة الى العمادة متابعه تنفيذ الخطة 	وضع خطة لتدريب منتسبي القسم	عدم وجود لخطة تدريبية لمنتسبي القسم
-	رئيس القسم + لجنة الجودة	اذار 2018	شباط 2018	الوعي بنتائج الرضا الوظيفي	نشر ومناقشة نتائج الرضا الوظيفي من خلال عقد ندوات	مناقشة نتائج الرضا الوظيفي مع العاملين	عدم مناقشة نتائج الرضا الوظيفي مع العاملين
-	لجنة الجودة	نيسان 2018	شباط 2018	زيادة الرضا الوظيفي	الاستفادة من نتائج التوصيف في أخذ الإجراءات اللازمة لتحسين الرضا الوظيفي	<ul style="list-style-type: none"> توافر الإجراءات التصحيحية لتحسين الرضا الوظيفي 	عدم توافر الاجراءات التصحيحية لتحسين الرضا الوظيفي

4 - الموارد المالية

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + مقرر القسم + لجنة المختبرات	1/7/2018	1/11/2017	<ul style="list-style-type: none"> زيادة الوعي بوجود خطة لتنمية الموارد زيادة دخل الكلية 	<ul style="list-style-type: none"> إعداد الخطة الخمسية التسويق الجيد لبرامج وأنشطة القسم على موقع الكلية الالكتروني تهيئة المختبرات من اجل تقديم الاستشارات الهندسية وضع خطة للتنسيق مع المكتب الاستشاري في الكلية 	<ul style="list-style-type: none"> وضع خطة لتنمية الموارد الذاتية للقسم وتوثيقها واعلانها لجميع الاطراف ذات العلاقة انشاء كافتريا للتدريسيين والطلبة 	عدم وجود موارد مالية للقسم
-	المعاون العلمي + رئيس القسم + اللجنة العلمية	اب 2018	1 ك 2017	<ul style="list-style-type: none"> زيادة موارد القسم 	<ul style="list-style-type: none"> مخاطبة العمادة للموافقة على فتح دراسات مسائية 	<ul style="list-style-type: none"> استحصال الموافقات اللازمة لفتح ادراسات مسائية في القسم 	عدم وجود دراسات مسائية

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + لجنة الجودة	2025 1 ت	ايلول 2018	وجود نتائج للتحسين	استبيان مردود التحسين من خلال الأقسام الأكاديمية والعلمية والطلاب	وضع خطة التحسين قياس مردود خطة التحسين الحالية مستقبلا	عدم وجود مقياس لمردود خطط التحسين
3 مليون دينار	رئيس القسم + المقرر + لجنة الجودة	حزيران 2025	2ك 2018	مراجعته دوريه للخطط	<ul style="list-style-type: none"> تكليف لجنة للتوثيق تهيئة غرفة للارشيف والتوثيق 	وضع خطة للتوثيق المؤسسي	عدم وجود توثيق للمستندات المتعلقة بالخطط والتقييم في القسم

6.6. الطلاب والخريجون

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
2 مليون دينار	رئيس القسم + مقرر الدراسات العليا + العلمية + مقرر الدراسات الأولية	تموز 2025	2017	<ul style="list-style-type: none"> • خطة معتمدة • اقبال طلاب اكبر • ترويج للقسم اكبر 	<ul style="list-style-type: none"> • وضع خطة لتحديد العدد المطلوب • وضع اليه لجذب الطلبة الوافدين • التسويق للقسم من خلال الموقع الالكتروني • تهيئة المختبرات والقاعات الدراسية 	<ul style="list-style-type: none"> • وضع خطة لجذب الطلبة الوافدين والدراسات المسائية والعليا 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود خطة لجذب الطلاب الاجانب والعرب (وافدين) ودراسات مسائية وعليا
4 مليون دينار	رئيس القسم + لجنة النشاطات اللاصفية + مقرر القسم	أذار 2025	2018	<ul style="list-style-type: none"> • ارتفاع نسبة رضاء الطلاب بالدعم الطلابي المقدم لهم * زيادة مشاركة الطلاب في اللجان العلمية والمؤتمرات الطلابية. 	<ul style="list-style-type: none"> • وضع خطة متكاملة للدعم الطلابي تشمل النواحي المادية والاجتماعية والثقافية للطلاب مع الأخذ في الاعتبار ظروف واحتياجات الطلاب • وضع نظام للتعامل مع مشاكل وشكاوي الطلاب • عمل لجنة لتلقي شكاوي الطلاب وعرضها لإيجاد حلول لها وإنشاء صندوق لتلقي شكاوي ومقترحات الطلاب يتم الإعلان عنه ووضعه في مكان بارز بالقسم • التشجيع من قبل الإدارة بمشاركة الطلاب بالمؤتمرات الطلابية واللجان العلمية من خلال الترحيب بانعقادها وتذليل جميع العقبات التي من الممكن أن تواجه الطلاب 	<ul style="list-style-type: none"> • وضع نظام لتكافل ودعم الطلبة في القسم 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود صندوق تكافل طلابي وصندوق دعم طلابي
1 مليون دينار	رئيس القسم + مقرر القسم + اللجنة العلمية	أب 2025	تموز 2018	<ul style="list-style-type: none"> • حصول جميع طلاب المرحلة الأولى على دليل الطالب 	<ul style="list-style-type: none"> • طباعة دليل الطالب بالعدد الكافي و توزيعه على طلاب المرحلة الأولى 	<ul style="list-style-type: none"> • توزيع دليل الطالب على جميع الطلاب 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود دليل الطالب متاح ورقيا لجميع الطلاب

7 - البرامج التعليمية والمقررات الدراسية

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + اللجنة العلمية	ايلول 2025	1ك 2017	نشر ثقافة التعليم الإلكتروني	<ul style="list-style-type: none"> إعداد خطة لتحويل المقررات الدراسية إلي الكترونية تدريب أعضاء هيئة التدريس علي إعداد المقرر الإلكتروني تشجيع أعضاء هيئة التدريس علي إنتاج المقررات 	التوسع في استخدام التعليم الإلكتروني.	عدم تحويل المقرر ارت الدراسية إلي الكترونية

8- التعليم والتعلم

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + اللجنة الامتحانية + الكادر التدريسي	نيسان 2025	2ك 2018	وجود خطط تحسين طبقاً للتقارير	<ul style="list-style-type: none"> تقارير القائمين على التدريس لمراجعة نتائج الامتحانات مع المحتوى الدراسي. ندوة نصف سنوية لمناقشة المشاكل العامة للامتحانات 	تفعيل نتائج مراجعة الامتحانات مع أعضاء هيئة التدريس	الاستفادة من مراجعة نتائج الامتحانات في تطوير إستراتيجية التعليم والتعلم
-	رئيس القسم اللجنة العلمية + اللجنة الامتحانية + لجنة الجودة	ايار 2025	1ك 2017	سياسات للتعامل مع مشكلات التعليم	<ul style="list-style-type: none"> حصر مشكلات التعليم ورشة عمل لوضع السياسات وتوثيقها في مجلس القسم عقد ندوات توعيه عنها 	وضع سياسات للتعامل مع مشكلات التعليم	عدم وجود سياسات موثقة للتعامل مع مشكلات التعليم

9 . أعضاء هيئة التدريس

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم	1/2/202 5	1/10/201 7	<ul style="list-style-type: none"> • أعضاء هيئة التدريس ذو كفاءة عالية • تحقيق الرضا لوظيفي 	اعداد خطط تدريبية لتنمية قدراتهم	<ul style="list-style-type: none"> • الاستفادة من نتائج التقييم واتخاذ الإجراءات التصحيحية للمحافظة على الرضا الوظيفي 	ضعف الاستفادة من نتائج التقييم لأعضاء هيئة التدريس
5 مليون دينار	رئيس القسم + لجنة الجودة + المعاون الاداري	حزيران 2025	اذار 2018	<ul style="list-style-type: none"> • أعضاء هيئة التدريس ذو كفاءة عالية • تحقيق الرضا لوظيفي 	<ul style="list-style-type: none"> • تشجيع أعضاء هيئة التدريس علي حضور الدورات وورش العمل والندوات • حصر الإجراءات التصحيحية التي اتخذت للمحافظة علي الرضا الوظيفي 	وضع خطة جديدة لعام 2017 – 2021	عدم وجود خطه لتنمية قدرات وتدريب أعضاء هيئة التدريس

