



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة الموصل / كلية الزراعة والغابات
قسم وقاية النبات



نموذج خطة التحسين والانجاز لقسم وقاية النبات
العام الدراسي 2019-2020


د. جهينة ادريس محمد علي

رئيس قسم وقاية النبات

خطة التحسين

اولا - انواع الاستراتيجيات

انواع الاستراتيجيات	
1	تطوير وتحسين (استراتيجيات الضعف _ الفرص)
2	الانكماش (استراتيجيات الضعف _ التهديدات)
	استراتيجيات (القوة _ نمو وتوسع)
	استراتيجيات (الثبات واستقرار _ التهديدات)

ثانيا- الاهداف الاستراتيجية وسياسات القسم في ضوء التحليل البيئي وخطة الكلية الاستراتيجية

اهداف القسم :

لتحقيق الأهداف العامة للقسم العلمي لابد ان تتبنى مجموعة من الأهداف الاستراتيجية وان تتم صياغتها لتكون مرتبطة بواقع القسم والكلية والجامعة وحالتها الراهنة وان تكون ذات مقاييس كمية يمكن بها قياس

مدى إنجاز وتحقيق المستهدف منها، في ضوء رؤية القسم والكلية ورسالتها، وخطة الجامعة

الاستراتيجية ؛ يسعى القسم إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية :

الهدف الأول : انتاج جيل كفوء في المادة العلمية والتربوية والهدف الثاني: زيادة الترابط بين طلبة القسم والواقع الملموس

ثالثا - تحليل الفجوة بين الوضع الحالي والأهداف الاستراتيجية

يتم التأشير على الاهداف المزمع تحقيقها مع تحديد المعوقات التي تحول دون ذلك وبالتالي تحديد الفجوة وكيفية التعامل مع المعوقات المسببة لتلك الفجوة . مراجعة تقارير الزيارات المتابعة، ومن ثم متابعة التغير ونسبة التغير في كل تقرير ومن ثم نقل هذه الاستنتاجات والاهداف المستقبلية ومقارنته بما تسعى الكلية الى تحقيقه من ضمن هذه الأهداف ؛ لدعم وترسيخ رسالة الكلية، ومدى تناسقه مع الخطة الاستراتيجية للجامعة

ومع الدراسة و عن طريق سياسات متبعة لتحقيق التوازن المستهدف في ضوء المصادر المتاحة للتمويل وترتيب الأولويات لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للقسم و الكلية

تتمثل في العناصر التالية:

1- قلة التجربة العملية على ارض الواقع :

وعليه فإن الوضع الحالي يحتاج إلى إعادة ترميم حتى يتفق ومتطلبات الاعتماد الأكاديمي والتميز المنشود

2-لذا فإن الأمر يتطلب تهيئة مناخ تعليمي متميز، يتمثل فيما يلي

زيادة عدد المختبرات

زيادة الزيارات العلمية للمؤسسات العلمية

زيارة الى المصانع ومزارع الدولة

رابعا - ارتباط الخطة الاستراتيجية للقسم بالخطة الاستراتيجية للكلية.

إن ثمة ارتباطا وثيقا بين الخطة الاستراتيجية للقسم، وبين الخطة الاستراتيجية للكلية؛ فضلا عن ارتباط

نو دلالة بين رسالة ورؤية القسم وأهدافه الاستراتيجية، وبين رؤية ورسالة الكلية والجامعة وأهدافهما الاستراتيجية؛

والذي يتم اجراؤه في ضوء المتغيرات المقابلة للتحليل الرباعي SWOT ويتضح هذا الارتباط في تحليل

بالقسم العلمي؛ ولذا فإن هي مكن إجمال القول بأن الخطة الاستراتيجية للقسم تتبع و تنبثق متن الخطة الاستراتيجية

للكلية.

1. في مجال التعليم والتعلم: وذلك من خلال تصديق الخطة العلمية من قبل مجلس الكلية وبدورها ترفع الى

مجلس الجامعة

2. في مجال البحث العلمي: من خلال زيادة مستويات البحث العلمي كماً ونوعاً والذي يؤدي الى التحسن الكبير

في المستوى العلمي للطالب.

3. في مجال خدمة المجتمع وتنمية البيئة: من خلال التعاون وخصوصاً في مجال التعاون للوقاية من

الأمراض

خامسا – ترتيب الأولويات في ضوء الأهمية النسبية والتمويل المتوفر.

1- تطوير المختبرات العلمية

2- تحديث المناهج الدراسية

3- تطوير المنحل والاستفادة منه لتخريج كوادر متخصصة بالنحل وعمل دورات وتفتح بصورة دورية للراغبين بالتعلم 3

4- زيادة الرحلات العلمية

سادسا – سياسات وإجراءات تنفيذ المخطط الاستراتيجي للتأهيل لاعتماد القسم.

انطلاقاً من الرؤية ورسالة القسم تنفيذ السياسات والإجراءات الآتية : الاعتماد على الأدبيات العلمية الحديثة وإدخال

المواد المتطورة مثل النانوبايولوجي إلى القسم.

سابعا – تحديد الصعوبات والتحديات المتوقعة.

الصعوبات التي تواجه تطبيق الخطة الاستراتيجية للقسم:

1- الإجراءات الإدارية الصعبة

2- قلة الكادر المتخصص

3- صغر البناية وعدم توفر المتطلبات الأساسية فيها.

مقترحات لمواجهة الصعوبات.

1- زيادة التمويل الذاتي للقسم.

2- زيادة صلاحيات الأقسام العلمية.

ثامنا - الخطة التنفيذية.

1- برنامج تطوير الكوادر التدريسية:

• الدورات التطويرية.

• التوأمة مع الجامعات العالمية.

2- برنامج التطوير المناهج الدراسية:

• إعداد مناهج جديدة.

• الاعتماد على التطور التكنولوجي.

• الانتقال إلى عالم التجربة.

•زيادة أعداد بحوث التخرج.

-برنامج تطوير النشر والبحث العلمي:

•دورات حول النشر في مجلات سكوبس.

•الاعتماد على الأفكار العلمية الحديثة.

-برنامج قياس الأداء والوصول الى الاعتماد الأكاديمي

تاسعا - آليات ضمان طرق التقويم ومتابعة واستمرارية الخطة الاستراتيجية

تتوقف استمرارية ومتابعة الخطة في المستقبل على تواصلها المستمر مع احتياجات سوق العمل والمشاركة

المجتمعية، منطلقة من احتياجات المجتمع في ظل التوجهات القومية والعالمية المعاصرة بحيث تلبى متطلبات التقدم

والثورة العلمية التكنولوجية، وتبقى كشرى فاعل في تحقيق التنمية المجتمعية المستدامة. لذا، يجب أن يبقى قسم وقاية النبات

على اتصاله الدائم والفعال بالمجتمع؛ وعلى الكلية تحمل مسؤولياتها والتزاماتها – بجانب العملية التعليمية – نحو البحث العلمي المتواصل؛ بحثا عن الحقائق ونقلها وتطويرها إلى جانب قيامها بمسؤولياتها المجتمعية المتعددة من، تنوير، ونقد بناء، وقيادة وتدريب. ولهذا يجب عليها تعميق هذه الوظائف وتطويرها حتى تضمن فاعلية أدوارها، فإن الطموحات التخطيطية المستقبلية لتحقيق الجودة الشاملة للكلية، ستظل

رهننا بعدة عوامل و ضمانات؛ أهمها

- 1أدارة الجودة في الجامعة بإعطاء دورات مباشرة للكوادر في كل الكليات عن متطلبات الجودة.

- 2زيادة الدعم المادي للبحوث الاستراتيجية.

- 3عمل دورات في النحل والادارة المزرعية المتكاملة .

محاور انجاز خطة التحسين

خطة الاعتماد الأكاديمي

خطة تطوير المناهج الدراسية

المشاكل والمعوقات

الخطة الاستراتيجية لأعضاء الهيئة التدريسية حسب اللقب العلمي والشهادة

المخطط 2021-2020						المنجز 2020-2019						المخطط 2020-2019					
شهادة الماجستير			شهادة الدكتوراه			شهادة الماجستير			شهادة الدكتوراه			شهادة الماجستير			شهادة الدكتوراه		
م.م	أ.م	أ.م	م.م	أ.م	أ	م.م	م.م	أ.م	م.م	أ.م	أ	م.م	م.م	أ.م	م.م	أ.م	أ
1	2	3	1	2	3	1	1	2	1	2	3	1	2	3	2	3	4

الخطة الاستراتيجية للكادر الوظيفي

المخطط 2021-2020			المنجز 2020-2019			المخطط 2020-2019					
الفنيين			الاداريين			الفنيين			الاداريين		
1			1			1			5		
						6			5		

البحوث العلمية

المخطط 2021-2020				المنجز 2020-2019				المخطط 2020-2019			
الكتب المنهجية والبحوث العلمية				الكتب المنهجية والبحوث العلمية				الكتب المنهجية والبحوث العلمية			
التطبيق	الاكاديمي	الانكليزي	العربي	التطبيق	الاكاديمي	الانكليزي	العربي	التطبيق	الاكاديمي	الانكليزي	العربي
قوة	مئة	زية	ية	قوة	مئة	زية	ية	قوة	مئة	زية	ية
21	32	23	56	15	40	12	56	15	43	15	62

الخطة الاستراتيجية للاحتياجات من الكتب والمصادر العلمية

المخطط 2021-2020		المنجز 2020-2019		المخطط 2020-2019	
الكتب المنهجية		الكتب المنهجية		الكتب المنهجية	
الانكليزية	العربية	الانكليزية	العربية	الانكليزية	العربية
10	350	10	150	10	300

الخطة الاستراتيجية للبعثات والاجازات

المخطط 2021-2020				المنجز 2020-2019				المخطط 2020-2019			
اجازات دراسية				اجازات دراسية				اجازات دراسية			
بعثات				بعثات				بعثات			
خارج	داخل	الاجنبي	العربي	خارج	داخل	الاجنبي	العربي	خارج	داخل	الاجنبي	العربي
العراق	العراق	ة	ة	العراق	العراق	ة	ة	العراق	العراق	ة	ة
2	2	2	2	1	4	2	1	6	4	2	4

الخطة الاستراتيجية للايفادات وتدريب العاملين لتطوير الكادر

المخطط 2021-2020				المنجز 2020-2019				المخطط 2020-2019			
الموظفين		التدريسين		الموظفين		التدريسين		الموظفين		التدريسين	
داخل العراق	خارج العراق	داخل العراق	خارج العراق	داخل العراق	خارج العراق	داخل العراق	خارج العراق	داخل العراق	خارج العراق	داخل العراق	خارج العراق
2	2	5	10	2	0	2	0	2	2	2	4

الخطة الاستراتيجية للطاقة الاستيعابية المستقبلية

المخطط 2021-2020				المنجز 2020-2019				المخطط 2020-2019			
الموظفين		التدريسين		الموظفين		التدريسين		الموظفين		التدريسين	
فني	اداري	م	د	فني	اداري	م	د	فني	اداري	م	د
12	2	10	6	0	0	0	0	12	2	10	6

الخطة الاستراتيجية لقبول الدراسات الاولية

المخطط 2021-2020			المنجز 2020-2019			المخطط 2020-2019		
الدراسة الاولية		العليا	الدراسة الاولية		العليا	الدراسة الاولية		العليا
الخطة	مسائي	صباحي	الخطة+التوسعة	مسائي	صباحي	الخطة	مسائي	صباحي
4	0	100	13	0	50	4	100	100

السنوات الدراسية		المحاور
2021/ 2020	2020/2019	

منجز	مخطط	منجز	مخطط	
29	35	29	35	الكادر التدريسي
2	3	3	4	الترقيات العلمية
3	10	3	12	الكادر الوظيفي
12	20	18	20	الخطة العلمية
4	4	20	23	البحوث المنجزة
1	2	2	2	الكتب المؤلفة
0	1	1	1	المؤتمرات العلمية السنوية
0	2	1	1	الندوات السنوية
45	45	56	56	الحلقات الدراسية
10	10	12	12	الحلقات النقاشية
22	50	15	50	شؤون الطلبة
10	4	13	4	طلبة الدراسات العليا
22	50	15	50	طلبة الدراسات الاولية

المستلزمات الخدمية: من حيث

1- القاعات الدراسية ومدى ملائمتها للتدريس (النظافة - الإضاءة - المقاعد الدراسية - توفر المراوح الهوائية

والمكيفات الهوائية - النوافذ والستائر - ابواب القاعات الدراسية -الخ.)

2- تحديث وتوسيع القاعات وفق احدث المواصفات وتزويدها بكافة التقنيات الحديثة التي تخدم العملية التدريسية.

3- مكاتب أعضاء الهيئة التدريسية من حيث توفر (النظافة - الإضاءة - المكيفات الهوائية - حادثة الأثاث-

أجهزة الكمبيوتر- شبكة الأنترنت)4

-دورات المياه (الحمامات) من حيث (العدد - النظافة - توفر المياه-5-

-توفر برادات المياه الصالحة للشرب. 6-