

## خطة التحسين

### 1. الخطة الاستراتيجية

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
75 مليون دينار	معاون شؤون الطلبة + رئيس القسم + المقرر	1/تموز 2030	1/ايار 2017	خطة معتمدة ومعلنه لجذب الطلبة الوافدين	<ul style="list-style-type: none"> <li>إعداد الخطة واعتمادها</li> <li>نشر البرامج التعليمية بصورة مختلفة و جيدة لجذب الوافدين</li> <li>مخاطبة الجامعات والمؤسسات التعليمية الإقليمية لنشر برامج القسم</li> </ul>	وضع خطة معتمدة والعمل على تفعيلها لجذب الطلبة الوافدين	عدم وجود طلاب وافدين اجانب او عرب
-	رئيس القسم + لجنة ضمان الجودة	ك 2 2030	ت 2 2017	خطة استراتيجية للقسم اتساقها مع خطة الكلية والجامعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>وضع لجنة لاعداد الخطة الاسترشاد بخطة الكلية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>وضع خطة استراتيجية</li> <li>ارسالها الى عمادة الكلية</li> </ul>	عدم وجود خطة استراتيجية للقسم

2. الهيكل التنظيمي

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + لجنة ضمان الجودة +المعاون الاداري +السيد ك العميد	ك 2025	1 2017	تكافؤ الموارد البشرية مع احتياجات القسم	إعداد خطة لزيادة الموارد البشرية والفنية مفاتيحة عمادة الكلية للنقل من الاقسام الاخرى او التعيين	العمل على زيادة الموارد البشرية الإدارية والفنية	نقص الموارد البشرية الإدارية والفنية بالقسم
-	رئيس القسم + لجنة ضمان الجودة +المعاون الاداري +السيد العميد	شباط 2025	ت 2 2017	تكاوفؤ وسد احتياجات القسم والمختبرات من المهندسين	إعداد خطة لزيادة اعداد المهندسين في القسم مفاتيحة عمادة الكلية للنقل من الاقسام الاخرى او التعيين	العمل على زيادة اعداد المهندسين في القسم	نقص اعداد المهندسين في القسم

3. الجهاز الإداري

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
1 مليون دينار	المقرر + لجنة الجودة	حزيران 2025	ك 2 2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>خطة تدريبية معتمدة</li> <li>تطوير مهارات منتسبي القسم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تشكيل لجنة لوضع خطة</li> <li>ارسال الخطة الى العمادة</li> <li>متابعه تنفيذ الخطة</li> </ul>	وضع خطة لتدريب منتسبي القسم	عدم وجود لخطة تدريبية لمنتسبي القسم
-	رئيس القسم + لجنة الجودة	أذار 2025	شباط 2018	الوعي بنتائج الرضاء الوظيفي	نشر ومناقشة نتائج الرضاء الوظيفي من خلال عقد ندوات	مناقشة نتائج الرضاء الوظيفي مع العاملين	عدم مناقشة نتائج الرضاء الوظيفي مع العاملين
-	لجنة الجودة	نيسان 2025	شباط 2018	زيادة الرضاء الوظيفي	الاستفادة من نتائج التوصيف في أخذ الإجراءات اللازمة لتحسين الرضاء الوظيفي	توافر الإجراءات التصحيحية لتحسين الرضاء الوظيفي	عدم توافر الاجراءات التصحيحية لتحسين الرضاء الوظيفي

4. الموارد المالية

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + مقرر القسم + لجنة المختبرات	1/7/ 2025	1/11/2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة الوعي بوجود خطة لتنمية الموارد</li> <li>زيادة دخل الكلية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إعداد الخطة الخمسية</li> <li>التسويق الجيد لبرامج وأنشطة القسم على موقع الكلية الالكتروني</li> <li>تهيئة المختبرات من اجل تقديم الاستشارات الهندسية</li> <li>وضع خطة للتنسيق مع المكتب الاستشاري في الكلية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>وضع خطة لتنمية الموارد الذاتية للقسم وتوثيقها واعلانها لجميع الاطراف ذات العلاقة</li> <li>انشاء كافتريا للتدريسيين والطلبة</li> </ul>	عدم وجود موارد مالية للقسم
-	المعاون العلمي + رئيس القسم + اللجنة العلمية	اب 2025	ك 1 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة موارد القسم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مخاطبة العمادة للموافقة على فتح دراسات مسائية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>استحصال الموافقات اللازمة لفتح دراسات مسائية في القسم</li> </ul>	عدم وجود دراسات مسائية

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + لجنة الجودة	ت 1 2025 2022	ايلول 2018	وجود نتائج للتحسين	استبيان مردود التحسين من خلال الأقسام الأكاديمية والعلمية والطلاب	وضع خطة التحسين قياس مردود خطة التحسين الحالية مستقبلا	عدم وجود مقياس لمردود خطط التحسين
3 مليون دينار	رئيس القسم + المقرر + لجنة الجودة	حزيران 2025	ك 2 2018	مراجعته دوريه للخطط	<ul style="list-style-type: none"> <li>تكليف لجنة للتوثيق</li> <li>تهيئة غرفة للارشيف والتوثيق</li> </ul>	وضع خطة للتوثيق المؤسسي	عدم وجود توثيق للمستندات المتعلقة بالخطط والتقييم في القسم

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
2 مليون دينار	رئيس القسم + مقرر الدراسات العليا + العلمية + مقرر الدراسات الاولية	تموز 2025	ت 2 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>• خطة معتمدة</li> <li>• اقبال طلاب اكبر</li> <li>• ترويج للقسم اكبر</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع خطة لتحديد العدد المطلوب</li> <li>• وضع اليه لجذب الطلبة الوافدين</li> <li>• التسويق للقسم من خلال الموقع الالكتروني</li> <li>• تهيئة المختبرات والقاعات الدراسية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع خطة لجذب الطلبة الوافدين والدراسات المسائية والعليا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم وجود خطة لجذب الطلاب الاجانب والعرب (وافدين) ودراسات مسائية وعليا</li> </ul>
4 مليون دينار	رئيس القسم + لجنة النشاطات اللاصفية + مقرر القسم	أذار 2025	ك 2 2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ارتفاع نسبة رضاء الطلاب بالدعم الطلابي المقدم لهم</li> <li>• زيادة مشاركة الطلاب في اللجان العلمية والمؤتمرات الطلابية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع خطة متكاملة للدعم الطلابي تشمل النواحي المادية والاجتماعية والثقافية للطلاب مع الأخذ في الاعتبار ظروف واحتياجات الطلاب</li> <li>• وضع نظام للتعامل مع مشاكل وشكاوي الطلاب</li> <li>• عمل لجنة لتلقي شكاوي الطلاب وعرضها لإيجاد حلول لها و إنشاء صندوق لتلقي شكاوي ومقترحات الطلاب يتم الإعلان عنه ووضعه في مكان بارز بالقسم</li> <li>• التشجيع من قبل الإدارة بمشاركة الطلاب بالمؤتمرات الطلابية واللجان العلمية من خلال الترحيب بانعقادها وتذليل جميع العقبات التي من الممكن أن تواجه الطلاب</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع نظام لتكافل ودعم الطلبة في القسم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم وجود صندوق تكافل طلابي وصندوق دعم طلابي</li> </ul>
1 مليون دينار	رئيس القسم + مقرر القسم + اللجنة العلمية	أب 2025	تموز 2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حصول جميع طلاب المرحلة الأولى على دليل الطالب</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• طباعة دليل الطالب بالعدد الكافي و توزيعه على طلاب المرحلة الأولى</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توزيع دليل الطالب على جميع الطلاب</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم وجود دليل الطالب متاح ورقيا لجميع الطلاب</li> </ul>

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + اللجنة العلمية	ايلول 2025	ك 1 2017	نشر ثقافة التعليم الالكتروني	<ul style="list-style-type: none"> <li>إعداد خطة لتحويل المقررات الدراسية إلي الكترونية</li> <li>تدريب أعضاء هيئة التدريس علي إعداد المقرر الالكتروني</li> <li>تشجيع أعضاء هيئة التدريس علي إنتاج المقررات</li> </ul>	التوسع في استخدام التعليم الإلكتروني.	عدم تحويل المقرر ارت الدراسية إلي الكترونية

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	البيات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + اللجنة الامتحانية + الكادر التدريسي	نيسان 2025	ك 2 2018	وجود خطط تحسين طبقاً للتقارير	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقارير القائمين على التدريس لم ارجعة نتائج الامتحانات مع المحتوى الدا رسي.</li> <li>ندوة نصف سنوية لمناقشة المشاكل العامة للامتحانات</li> </ul>	تفعيل نتائج مراجعة الامتحانات مع أعضاء هيئة التدريس	الاستفادة من مراجعة نتائج الامتحانات في تطوير إستراتيجية التعليم والتعلم
-	رئيس القسم اللجنة العلمية + اللجنة الامتحانية + لجنة الجودة	ايار 2025	ك 1 2017	سياسات للتعامل مع مشكلات التعليم	<ul style="list-style-type: none"> <li>حصر مشكلات التعليم</li> <li>ورشة عمل لوضع السياسات وتوثيقها في مجلس القسم</li> <li>عقد ندوات توعيه عنها</li> </ul>	وضع سياسات للتعامل مع مشكلات التعليم	عدم وجود سياسات موثقة للتعامل مع مشكلات التعليم



الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم	1/2/202 5	1/10/201 7	<ul style="list-style-type: none"> <li>أعضاء هيئة التدريس ذو كفاءة عالية</li> <li>تحقيق الرضا لوظيفي</li> </ul>	اعداد خطط تدريبية لتنمية قدراتهم	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاستفادة من نتائج التقييم واتخاذ الإجراءات التصحيحية للمحافظة على الرضا الوظيفي</li> </ul>	ضعف الاستفادة من نتائج التقييم لأعضاء هيئة التدريس
5 مليون دينار	رئيس القسم + لجنة الجودة + المعاون الادراي	حزيران 2025	أذار 2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>أعضاء هيئة التدريس ذو كفاءة عالية</li> <li>تحقيق الرضا لوظيفي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تشجيع أعضاء هيئة التدريس علي حضور الدورات وورش العمل والندوات</li> <li>حصر الإجراءات التصحيحية التي اتخذت للمحافظة علي الرضا الوظيفي</li> </ul>	وضع خطة جديدة لعام 2017 – 2018	عدم وجود خطه لتنمية قدرات وتدريب أعضاء هيئة التدريس

10. البحث العلمي

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	اللجنة العلمية + ممثل المكتب الاستشاري	ك 1 2025	ك 1 2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود اتفاقيات بحثية مع مؤسسات علمية وخدمية بالمجتمع</li> <li>دعم البحث العلمي في القسم</li> <li>توفير ميزانية للبحث العلمي في القسم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التواصل مع قطاعات العمل والتوظيف المختلفة لمعرفة الاحتياجات البحثية وإبرام العقود</li> <li>وضع نظام لتسويق نتائج الأبحاث والإعلان عنها خاصة الأبحاث ذات الجانب التطبيقي الذي يساهم في خدمة المجتمع</li> <li>تشجيع وتدريب الكوادر على كتابة والتقدم بالمشروعات الممولة محليا أو دوليا</li> </ul>	توفير آلية لتسويق الأبحاث في المؤسسات الخدمية	عدم توفر آلية لتسويق الأبحاث في المؤسسات الخدمية
-	رئيس القسم + اللجنة العلمية	شباط 2025	ايلول 2017	زيادة عدد المشاريع الممولة	<ul style="list-style-type: none"> <li>تشجيع أعضاء هيئة التدريس علي التقدم للمشروعات</li> <li>الترشيح للندوات والدورات التدريبية لكتابة المشاريع والأبحاث</li> <li>تشجيع الطلاب للمشاركة في المشاريع البحثية</li> </ul>	حث الباحثين للتقدم لمشاريع التمويل و المنح الدولية	عدم اندفاع الباحثين للتقدم لمشاريع التمويل والمنح الدولية
5 مليون دينار	رئيس القسم + المعاون الاداري	أذار 2025	ت 2 2017	تحفيز ومكافئة اعضاء هيئة التدريس	<ul style="list-style-type: none"> <li>وضع خطة لتمويل البحث العلمي</li> <li>مكافأة البحوث المتميزة والمنشورة دوليا</li> </ul>	وضع نظام داخلي للمكافآت والجوائز للبحوث المتميزة	عدم وضع نظام داخلي للمكافآت والجوائز للبحوث المتميزة
2 مليون دينار	اللجنة العلمية + المعاون العلمي	ك 1 2025	ك 1 2017	وجود أبحاث تطبيقية تفيد العملية التعليمية	تكريم الباحثين التي سيتم تطبيق أو مساهمة نتائج أبحاثهم في تطوير المقررات الدراسية وخدمة المجتمع	إيجاد آلية للاستفادة من نتائج البحث العلمي في تطوير المقررات الدراسية.	محدودية الاستفادة من نتائج البحث العلمي في تطوير المقررات الدراسية.

11. الدراسات العليا

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
4 مليون دينار	اللجنة العلمية + مقرر الدراسات العليا + مسؤولي المختبرات	31/8/2025	1/11/2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>استحداث دراسات عليا</li> <li>مكتبة مؤهلة للاستفادة منها من قبل طلبة الدراسات العليا</li> <li>مختبرات مؤهلة في القسم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تشكيل لجنة لتاهيل المختبرات</li> <li>تشكيل لجنة لتاهيل المكتبة</li> <li>تاهيل قاعة دراسية</li> <li>تقييم المختبرات من قبل اللجنة الوزارية المختصة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>اعادة تهيئة المختبرات</li> <li>اعادة تاهيل المكتبة</li> <li>توفير قاعة دراسية</li> </ul>	استحداث دراسات عليا في القسم
-	اللجنة العلمية + لجنة ضمان الجودة + مقرر الدرات العليا + معاون العلمي	اب 2025	كانون 2 2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>لائحة محدثة.</li> <li>برنامج تعليمي بنظام الساعات المعتمدة مفعّل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تشكيل لجنة لالانتهاء من تعديلات لائحة الساعات المعتمدة والمناهج المعتمدة</li> <li>اعتماد اللائحة من الجهات المختصة</li> <li>تطبيق اللائحة الجديدة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إعداد وتطوير لائحة الدراسات العليا</li> </ul>	عدم وجود لائحة الدراسة بنظام الساعات المعتمدة والمناهج المعتمدة
-	اللجنة العلمية + لجنة ضمان الجودة + مقرر الدرات العليا + معاون العلمي	1/9/2025	1/9/2018	برامج دراسات عليا جيدة ولانمة لمتطلبات سوق العمل او متطلبات الجامعات العراقية	<ul style="list-style-type: none"> <li>المراجعة الدورية لنظم التقويم المراجع الدورية للبرامج والمقررات</li> <li>قياس شامل رضاء طلاب الدراسات العليا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء نظام لضمان جودة برامج الدراسات العليا بالقسم</li> </ul>	عدم إنشاء نظام لضمان جودة برامج الدراسات العليا بالقسم