



## تقرير انجاز خطة التحسين للقسم

للعام الدراسي ٢٠٢١-٢٠٢٢

لجنة الاعداد

أ.د. ميسر ابراهيم احمد الجبوري

أ.م.د. عمر علي اسماعيل

م. اسلام يوسف شيت

م.م. سارة كنعان حمزة

م.م. نور صباح عيسى

مصادقة رئيس القسم

مصادقة اللجنة العلمية

تهدف خطة تحسين الجودة الى سد الفجوات المطلوب تغطيتها في كافة جوانب الممارسات الرئيسية في قسم الإدارة الصناعية مع الاخذ بعين الاعتبار ما يلي:

١. الإنجازات المستهدفة تحقيقها في اطار الخطة الجاري تنفيذها لتحقيق رؤية ورسالة واهداف القسم.

٢. التحليل الرباعي SWOT الخاص بالقسم.

٣. المعايير المطلوب تطبيقها لرفع أداء القسم على كافة المستويات.

تأسيساً لما سبق فإن خطة التحسين تتضمن المحاور الآتية:

### المعيار ١: التخطيط الاستراتيجي

الأهداف	المخرجات المتوقعة	خطوات تنفيذها	مسئول التنفيذ	المدة المتوقعة للإنجاز		الوثائق الساندة
				النهاية	البداية	
تطوير التخطيط الاستراتيجي للقسم	تحديد خطط استراتيجية لجميع ممارسات القسم وتماشي الاعتماد الدولية AACSB	التوعية بأهمية التخطيط الاستراتيجي لدى كافة التدريسيين وموظفي القسم	رئيس القسم	٢٠٢١-٩-١	٢٠٢٢-٨-٣٠	- نسخة من ورشة العمل - نسخة من محاضر القسم
	مراجعة مستمرة للخطة الاستراتيجية	وضع آلية للمراجعة الدورية للخطط	لجنة الجودة في القسم	٢٠٢١-٩-١	٢٠٢٢-٨-٣٠	محاضر اجتماعات لجنة الجودة خلال الفترة
	تطوير رؤية ورسالة القسم	إعادة النظر في رؤية ورسالة القسم على وفق المتغيرات والاحداث المتجددة	لجنة الجودة	٢٠٢١-٩-١	٢٠٢١-١٢-٣٠	الامر الإداري للنسخة المحدثة من الرؤية والرسالة

المعيار ٢: الموارد المادية والافتراضية والمالية

الأهداف	المخرجات المتوقعة	خطوات تنفيذها	مسئول التنفيذ	المدة المتوقعة للإنجاز		ما تم إنجازه	الوثائق الساندة
				النهاية	البداية		
تنمية الموارد المالية والمادية والافتراضية للقسم	تعزيز موارد القسم	- استمرار الدراسة المسائية.	رئيس القسم	٢٠٢١-٩-١	٢٠٢٢-٨-٣٠	- تم إعادة فتح الدراسة المسائية	- الامر الإداري بإعادة فتح الدراسة المسائية.

المعيار ٣: القسم العلمي والموارد المهنية

الأهداف	المخرجات المتوقعة	خطوات تنفيذها	مسئول التنفيذ	المدة المتوقعة للإنجاز		ما تم إنجازه	الوثائق الساندة
				النهاية	البداية		
تحقيق الاكتفاء من الكادر التدريسي والوظيفي للقسم	مقابلة احتياجات القسم من التدريسيين وفقاً لأعداد الطلبة	متابعة احتياجات القسم من حملة الشهادات العليا والدكتوراه والماجستير	رئيس القسم	٢٠٢١-٩-١	٢٠٢٢-٨-٣٠	- تم إنجازه من خلال استمرار برامج الماجستير والدكتوراه في القسم	- الامر الوزاري باستحداث الدراسات العليا
	تعزيز رصيد القسم من الشهادة العليا الدكتوراه والماجستير	منح الاجازات الدراسية لتدريسي القسم للحصول على شهادة الدكتوراه والموظفين للحصول على شهادة الماجستير	رئيس القسم	٢٠٢١-٩-١	٢٠٢٢-٨-٣٠	تم إنجازه من خلال استمرار القسم بمنح الاجازات الدراسية لتدريسي القسم	- خطة احتياجات القسم من الاجازات الدراسية
	استمرارية الدراسات العليا	التأكيد الترقيات العلمية لحاملي الشهادات العليا في القسم	رئيس القسم	٢٠٢١-٩-١	٢٠٢٢-٨-٣٠	تم ترقية ٣ تدريسيين الى مرتبة أستاذ مساعد وتدريسي الى مرتبة مدرس	- الأوامر الإدارية بالترقية العلمية

المعيار ٤: المنهج الدراسي

الأهداف	المخرجات المتوقعة	خطوات تنفيذها	مسئول التنفيذ	المدة المتوقعة للإنجاز		ما تم إنجازه	الوثائق الساندة
				البداية	النهاية		
تطبيق مناهج دراسية معاصرة وملائمة وموجه نحو سوق العمل	استحداث مناهج دراسية معاصرة	التعاون مع جامعات عالمية مناضرة في التخصص للاطلاع على مناهجهم الدراسية	اللجنة العلمية في القسم	٢٠٢١-٩-١	٢٠٢٢-٨-٣٠	- غير منجز	-
	تطوير المناهج الدراسية الحالية	مراجعة دورية للمناهج الدراسية	اللجنة العلمية في القسم	٢٠٢١-٩-١	٢٠٢٢-٨-٣٠	تم إنجازه من خلال التحديث الدوري للمناهج الدراسية	- مناهج القسم المحدثة

المعيار ٥: ضمان التعلم

الأهداف	المخرجات المتوقعة	خطوات تنفيذها	مسئول التنفيذ	المدة المتوقعة للإنجاز		ما تم إنجازه	الوثائق الساندة
				البداية	النهاية		
ضمان جودة عمليات التعلم والتعليم وارتقاء بها نحو متطلبات الاعتماد الدولية	تصميم برامج تعليمية التي تؤدي إلى الحصول على معارف في مجال التخصص	ادخال تكنولوجيا حديثة لعمليات التعليم واشراك التدريسي والطلبة	رئيس القسم	٢٠٢١-٩-١	٢٠٢٢-٨-٣٠	- غير منجز	-
	كادر تدريسي مطلع على أحدث الأساليب التعليمية	تنفيذ ورش عمل ودورات تدريبية حول الأساليب التعليمية الحديثة	رئيس القسم	٢٠٢١-٩-١	٢٠٢٢-٨-٣٠	تم إنجازه	- شهادات مشاركة التدريسيين في الندوات والورش العلمية حول استخدام منصات التعليم الإلكتروني

المعيار ٦: قبول المتعلم وتخرجه

الأهداف	المخرجات المتوقعة	خطوات تنفيذها	مسئول التنفيذ	المدة المتوقعة للإنجاز		ما تم إنجازه	الوثائق السائدة
				النهاية	البداية		
تطوير سياسات وإجراءات للقبول ومتابعة الخريجين	سياسات وإجراءات واضحة وسلسة ومعلنة لقبول الطلبة	مراجعة وتحديث إجراءات قبول الطلبة	اللجنة العلمية	٢٠٢١-٩-١	٢٠٢٢-٨-٣٠	- غير منجز	-
	برنامج مخصص لتأهيل واعداد الطلبة ودعمهم لضمان تقدمهم العلمي في الدراسة تخرجهم	استحداث لجنة في القسم لمتابعة خريجي القسم	رئيس القسم	٢٠٢١-٩-١	٢٠٢٢-٨-٣٠	- غير منجز	-

المعيار ٧: فاعلية التدريس وأثره

الأهداف	المخرجات المتوقعة	خطوات تنفيذها	مسئول التنفيذ	المدة المتوقعة للإنجاز		ما تم إنجازه	الوثائق السائدة
				النهاية	البداية		
تطوير سياسات وعمليات لتعزيز فاعلية التدريس لدى أعضاء الهيئة التدريسية	تحسين جودة أساليب التدريس لدى أعضاء الهيئة التدريسية	استخدام القسم أدوات ووسائل حديثة تركز على تحسين قدرات التدريسي في تعزيز جودة أساليب التدريس	رئيس القسم	٢٠٢١-٩-١	٢٠٢٢-٨-٣٠	- تم إنجازه بإدخال وسائل تعليمية ذكية مثل السبورة الذكية والـ Data Shwo	- صور للسبورة الذكية وبقية الوسائل الحديثة
	تحسين مشاركة التدريسيين مع الطلبة عبر مختلف الوسائل المستحدثة	تشجيع مشاركة التدريسي وتفاعله مع الطلبة	رئيس القسم	٢٠٢١-٩-١	٢٠٢٢-٨-٣٠	- تم إنجازه من خلال اعتماد استمارة استبانة رضا تقيس الطالب عن تفاعل التدريسي معه	- نسخة من استمارة الاستبانة

المعيار ٨: تأثير المنحة

الوثائق الساندة	ما تم انجازه	المدة المتوقعة للإنجاز		مسئول التنفيذ	خطوات تنفيذها	المخرجات المتوقعة	الأهداف
		النهائية	البداية				
-	- غير منجز	٢٠٢٢-٨-٣٠	٢٠٢١-٩-١	رئيس القسم	فتح افاق للتعاون مع القطاع الصناعي والحكومي والخاص.	تعاون القسم مع مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة الخارجيين لإنشاء ونقل معرفة ذات مصداقية ومرتبطة	زيادة إنتاجية أعضاء هيئة التدريس بالقسم بشكل جماعي في المساهمات الفكرية المؤثرة وعالية الجودة
- نسخة من دوار الورشة المقامة خلال هذه الفترة	- تم إنجازه من خلال إقامة ورش عمل مشتركة مع القطاع الخاص والحكومي في مدينة الموصل	٢٠٢٢-٨-٣٠	٢٠٢١-٩-١	أعضاء الهيئة التدريسية	نشر المساهمات الفكرة للمستفيدين منها	المساهمات الفكرية للقسم تحتوي على نماذج من البحوث الأساسية والتطبيقية التي لها تأثير مجتمعي إيجابي.	المساهمات الفكرية المؤثرة وعالية الجودة

المعيار ٩: التأثير المجتمعي

الوثائق الساندة	ما تم انجازه	المدة المتوقعة للإنجاز		مسئول التنفيذ	خطوات تنفيذها	المخرجات المتوقعة	الأهداف
		النهائية	البداية				
-	- غير منجز	٢٠٢٢-٨-٣٠	٢٠٢١-٩-١	أعضاء الهيئة التدريسية	تشجيع التدريسين على نشر وتعظيم تأثير معارفهم نحو المجتمع	زيادة التأثير الإيجابي لمخرجات القسم على المجتمع	تعظيم التأثير المجتمعي للقسم